

ГАЗ ДО УПОРА

Ижевский автозавод ставит перед собой амбициозную задачу – в ближайшее время стать лучшим предприятием альянса Renault-Nissan. Что потребуется для ее достижения, а также о новой Lada Granta Liftback в эксклюзивном интервью «Деловой Репутации» рассказал генеральный директор ООО «Объединенная автомобильная группа» **Михаил Рябов**.

Екатерина Глухова
gen@paracels-pr.ru

– Михаил Сергеевич, Удмуртия – новый для вас регион. Каковы были первые впечатления от республики и Ижевска в частности?

– Поскольку я прибыл сюда 20 февраля, то первые впечатления были связаны с морозами. Если серьезно, то в первые дни мы почти 24 часа в сутки проводили на предприятии, возможности посмотреть город просто не было. Кстати, сам автозавод был мне знаком – еще во время работы в «АвтоВАЗе» я бывал тут несколько раз с рабочими визитами. Сразу отмечу, что на «ИжАвто» собрался очень сильный коллектив. Функции руководителя в конечном счете сводятся к тому, чтобы ставить правильные задачи и направлять людей в нужное русло. На данном этапе мы наметили серьезные цели, и с этой командой, я убежден, мы сможем их достичь. Работать с такими гигантами как Nissan и Renault в рамках одного альянса и не ставить перед собой амбициозных задач было бы нелогично.

Если возвращаться к вопросу о городе в целом, то лично мне сразу было понятно, что у Ижевска есть своя аура. У меня нет ощущения, что я в каком-то чужом городе. Мы как будто на одной волне.

Ижевск красив. И эту красоту создают живущие тут люди – открытые, доброжелательные и, что радует, активные и спортивные. Через две недели после начала работы мы смогли впервые вырваться и поехать посмотреть лыжный и биатлонный комплексы. Еще через пару недель побывал в Нечкино. Я был впечатлен тем, как в республике поддерживается массовый и профессиональный спорт.

– Удалось ли вам наладить контакт с руководством республики?

– Да, конечно. Знакомство с и. о. главы республики **Александром Васильевичем Соловьевым** состоялось в первые три дня моего пребывания в Ижевске. Сегодня мы работаем в тесном сотрудничестве с правительством, в частности с главой Минпрома **Олегом Викторовичем Радионовым**.





Мы наращиваем производство

и если в апреле с конвейера сошло 800 автомобилей Lada Granta Liftback, то в мае их будет уже 3300.

Сообща многие вопросы решаются быстрее и эффективнее.

– **Вас не смущает столь пристальное внимание чиновников к бизнесу?**

– Отнюдь, заинтересованность властей вполне понятна. Я считаю, что это норма. От того, как будет развиваться бизнес, зависит благополучие региона. Работающий завод – это стабильные налоговые поступления в бюджет, это надежные рабочие места. Это сотрудничество должно быть постоянным, а не сводиться к разовым акциям в период возникающих сложностей.

– **В правительстве республики одним из приоритетных направлений в промышленности обозначено развитие автопроизводства. Расскажите о планах автозавода на текущий год.**

– Первоначально заложенные в плане показатели пришлось скорректировать. Вместо 100 тыс. автомобилей в 2014 году мы планируем собрать 72 тысячи. Это не проблема нашего завода или Ижевска, причина в снижении спроса на автомобили в целом. Экономические реалии нужно принимать и учитывать.

При этом, уверен, реализовать планы в долгосрочной перспективе удастся. Вспомним, что было в 2008 году. Рынок падал, но не бесконечно – через какой-то промежуток времени кривая пошла вверх. Именно поэтому в 2015 году мы намерены собрать около 200 тыс. автомобилей.

– **Мощности завода позволяют вести такое активное наращивание объемов?**

– Сейчас мы собираем порядка 30 автомобилей в час. В следующем году выйдем на 45, в 2016 году – 60 машин. Максималь-

ная производительность завода – 350 тыс. автомобилей в год. Потенциал для роста очевиден.

– **Рост был бы невозможен без модернизации производства. Какого объема инвестиций потребовало переоборудование автозавода?**

– Цифры я бы предпочел оставить за рамками нашей беседы. Вернуться к вопросу будет логичнее в конце года при подведении общего итога.

Могу лишь сказать, что к данному моменту мы модернизировали все цеха, в том числе цеха сварки, окраски, сборки. Ввели дополнительные мощности по производству пластиковых изделий.

Теперь все пластмассовые детали, доставка которых ранее обходилась предприятию весьма недешево, производятся на месте. Мы модернизировали и запустили прессовое производство.

Наконец, мы полностью локализовали сварочный комплекс.

Все это позволит до конца года произвести порядка 47 тыс. автомобилей Lada Granta Liftback, около 7 тыс. Nissan и еще порядка 20 тыс. Granta седан.

– **Насколько значимым событием для завода является запуск производства Lada Granta Liftback?**

– Прежде всего, этот автомобиль будет производиться только в Ижевске. Для города это очень важно. Когда в свое время было принято решение отдать автомобиль ижевскому автозаводу, это уже была оценка потенциала предприятия. Сейчас самое главное – оправдать доверие.

Что касается старта работ, то все прошло гладко – первые партии мы сделали в

срок и с тем уровнем качества, которого от нас ждали. Я думаю, что этот автомобиль даст возможность «ИжАвто» и «АвтоВАЗу» заработать деньги и двигаться дальше. Этот проект крайне важен с точки зрения перспективного развития.

Мы наращиваем производство и если в апреле с конвейера сошло 800 автомобилей Lada Granta Liftback, то в мае их будет уже 3300.

– **Тест-драйвы стартовали в салонах дилеров на следующий день после презентации. Какие отзывы вы получаете?**

– Мы посетили всех дилеров Lada в Ижевске и слышали только позитивные отзывы. Мы понимаем, что просто обязаны улучшить тот имидж «АвтоВАЗа», который был сформирован в глазах общественности в предыдущие годы. Кто бы что ни говорил, а прогресс есть. Мы имеем сравнительный анализ лифтбеков с аналогами конкурентов. И я бы не сказал, что мы проигрываем.

– **А какие автомобили вы бы назвали аналогами нашего лифтбека?**

– Автомобиль из несколько другой ценовой категории, но очень близкий по многим характеристикам, в том числе по востребованности на рынке, – Hyundai Solaris.

– **За рулем лифтбека лично сидели?**

– Почему сидел? Я ездил на этой машине, начиная с пилотной версии.

– **У вас была возможность внести какие-то свои коррективы в модель?**

– По плану маркетинга лифтбек должен заменить Lada Samara. Это спортивный и молодежный, если хотите, более агрессивный автомобиль. Поэтому сразу было понятно, что в нем должен присутствовать некий драйв.

Мы изменили подвеску, жесткость кузова. За счет этого автомобиль стал более управляемым, послушным. Варианты исполнения «люкс» оснащаются подвеской, кото-

РАБОТАТЬ С ТАКИМИ ГИГАНТАМИ КАК NISSAN И RENAULT В РАМКАХ ОДНОГО АЛЬЯНСА И НЕ СТАВИТЬ ПЕРЕД СОБОЙ АМБИЦИОЗНЫХ ЗАДАЧ БЫЛО БЫ НЕЛОГИЧНО.



рая внедрена в январе 2014 года на новой Lada Kalina. Подвеска получила пружины увеличенной жесткости, газонаполненные амортизаторы с измененными характеристиками и улучшенными стабилизаторами.

– Говорят, на Ижевском автозаводе начали предсерийный выпуск новой модели Nissan?

– Да, мы ведем подготовку мощностей для автомобилей Nissan. Запуск произойдет в конце августа.

– О создании автомобильного кластера на базе Ижевского автозавода говорится давно. Местные производители готовы поставлять свою продукцию для сборки автомобилей на предприятии. Как вы оцениваете перспективы сотрудничества с ними?

– Создание такого рода объединений – это задача не Ижевского автозавода, а региона в целом. Подход сам по себе правильный, мы обсуждали это с правительством, и уже не раз. Проблема заключается в том, что это должны быть поставщики, которые в состоянии работать по стандартам альянса «АВТОВАЗ – Renault – Nissan». Выбор делает не «ИжАвто», не «АвтоВАЗ», не Nissan, не Renault, а именно альянс. Предполагается, что подобранные компании будут сотрудничать сразу со всеми предприятиями группы.

– Не получится ли так, что в связи с высокими требованиями к поставщикам ни одно ижевское предприятие просто не сможет пробиться в пул альянса?

– Выживает сильнейший. А в том, что в Ижевске есть сильные поставщики, я уверен. Нужно просто поставить цель и двигаться к ней.

– Согласно бизнес-плану на 2014 год, «ИжАвто» рассчитывает выйти на точку безубыточности всего производства. Насколько это амбициозная задача, и как

вы оцениваете финансовое состояние завода в целом?

– Такая цель поставлена. Для «ИжАвто» большое значение имеют объемы. Когда прогнозные показатели по году были снижены, задача по достижению точки безубыточности обрела новый смысл и стала для нас более сложной. Тем не менее еще в первые недели моего пребывания в Ижевске мы подготовили план, который позволит к концу года достигнуть желаемого результата. Пока мы движемся неплохими темпами.

– Часто ли сегодня вас можно видеть на производстве?

– Я не могу назвать себя офисным сотрудником. Минимум два часа в день я бываю в цехах. Мне важно чувствовать завод и его настроение.

– Как бы вы охарактеризовали свой стиль управления?

– Жестко-демократичный. Я привержен ответственности и инициативе. Мне нравится, когда находят аргументы, чтобы доказать свою точку зрения. Но как только мы ударили по рукам, назад пути нет – только работать, только выполнять поставленные задачи.

– Вместе со сменой генерального директора предприятия обновился и круг заместителей. Вы привезли свою команду?

– Я приехал сюда, взяв с собой трех человек. Правильнее с точки зрения менеджмента опираться на местный коллектив, но если я вижу, что команду нужно усилить сторонними специалистами, иду на это.

– В начале беседы вы сказали, что отметили для себя спортивный потенциал Ижевска и оценили лыжные трассы. Увлекаетесь?

Знакомство

с и. о. главы республики Александром Васильевичем Соловьевым состоялось в первые три дня моего пребывания в Ижевске.

– Было время, когда участвовал в серьезных лыжных соревнованиях. Сейчас моя страсть – автомобильные гонки. Страсть, кстати, привита «АвтоВАЗом». Рождественская гонка «АвтоВАЗа» – одно из самых зрелищных автоспортивных мероприятий страны, в ней участвуют чемпионы России в различных видах автомобильного спорта. Пилоты управляют специально подготовленными автомобилями Lada Kalina Sport со 140-сильным двигателем рабочим объемом 1,6 л. Такие гонки происходят ежегодно.

Неделей позже на той же трассе проводятся гонки на кубок президента ОАО «АвтоВАЗ» среди руководителей. Участие традиционно принимает руководство предприятия, в том числе вице-президенты, коим я являлся до недавнего времени. Даже сам факт участия уже дорогого стоит, а мне несколько раз удавалось становиться призером соревнований, а в прошлом году – чемпионом. Если в будущем году я получу допуск, то с удовольствием представлю в гонке Ижевск.

Пока работа отнимает массу времени и заняться физической активностью в желаемом объеме не удастся. Выручает спортзал на предприятии глубокими вечерами.

– Настолько ненормированный график?

– Да. Очень многое необходимо сделать за короткий промежуток времени.

– Многочасовой рабочий день, ночной спортзал... Когда вы успеваете отдыхать, спать?

– Для восстановления мне вполне хватает пяти часов сна.

– Хотя бы не четыре как у Наполеона...

– Потому я и не Наполеон. А Ижевский автозавод – не поле боя, мы не воюем, а создаем.